

浙江南浔农村商业银行股份有限公司 二〇一九年度报告

重要提示

本行董事会及董事、独立董事保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

2019 年度按中国会计准则编制的财务报告已经中汇会计师事务所（特殊普通合伙）审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。

本行董事长沈家骅、行长虞承杰、主管会计工作负责人沈丽建保证年度报告中财务报告的真实、完整。

目 录

第一章 公司简介.....	5
第二章 经营概况.....	6
一、主要财务数据.....	7
二、补充财务数据.....	7
三、贷款损失准备情况.....	7
四、资本的构成及其变化情况.....	8
五、报告期内股东权益变动情况.....	8
第三章 财务报告.....	9
一、审计报告.....	9
二、会计报表.....	9
(一) 资产负债表.....	9
(二) 利润表.....	10
(三) 现金流量表.....	11
(四) 所有者权益变动表.....	13
三、主要会计政策、会计估计和会计差错.....	13
四、企业合并及合并财务报表.....	13
第四章 董事、监事、高级管理人员及员工情况.....	15
一、董事、监事、高级管理人员基本情况.....	15
(一) 董事基本情况.....	17
(二) 监事基本情况.....	17
(三) 高级管理层情况.....	17
(四) 薪酬情况.....	17
二、董事、监事、高级管理人员变动情况.....	17
(一) 董事会换届情况.....	17
(二) 监事会换届情况.....	17
(三) 高级管理层变动情况.....	17
三、员工基本情况.....	17
(一) 人数及其变化情况.....	17
(二) 员工构成情况.....	17
(三) 员工学历构成情况.....	17
(四) 退休离岗休养人员情况.....	17
第五章 公司治理情况.....	18
一、股权结构.....	18
二、股东情况.....	18
(一) 股东总数.....	18
(二) 股权交易情况.....	18
(三) 股权质押、冻结情况.....	18
(四) 前十大股东持股情况.....	19
(五) 报告期末主要股东情况.....	19
三、公司治理的整体情况.....	19

四、报告期末本行组织架构.....	20
五、薪酬管理情况.....	21
六、职能部门与分支机构设置情况.....	21
(一) 职能部门设置情况.....	21
(二) 分支机构设置情况.....	21
第六章 本行股东大会情况.....	24
一、2018 年度股东大会.....	24
二、2019 年第一次临时股东大会.....	24
第七章 董事会报告.....	26
一、董事会日常工作情况.....	26
(一) 2019 年度董事会会议情况.....	26
(二) 独立董事工作情况.....	28
二、风险管理状况.....	28
(一) 信用风险管理.....	28
(二) 流动性风险状况.....	37
(三) 市场风险情况.....	38
(四) 操作风险状况.....	39
(五) 声誉风险状况.....	41
三、2019 年度利润分配预案.....	41
四、主要关联交易情况.....	41
第八章 监事会报告.....	43
一、监事会日常工作情况.....	43
二、监事会就有关事项发表的独立意见.....	44
(一) 本行依法经营情况.....	44
(二) 本行财务状况和资产质量.....	45
(三) 本行收购、出售资产情况.....	45
(四) 本行关联交易情况.....	45
(五) 本行内部控制制度情况.....	45
(六) 对股东大会决议的执行情况.....	45
第九章 重要事项.....	46

第一章 公司简介

一、本行注册名称：浙江南浔农村商业银行股份有限公司（简称“南浔银行”，下称“本行”）；
本行英文全称：ZHEJIANG NANXUN RURAL COMMERCIAL BANK CO., LTD. （英文简称：
NANXUN BANK）

二、本行法定代表人：沈家骅

三、本行注册地址及办公地址：湖州市南浔区南浔镇人瑞路 1188 号。

邮政编码：313009

国际互联网网址：www.zjnrcb.com

四、本行选定的信息披露方式：

年度报告披露的网站网址：www.zjnrcb.com

年度报告摘要披露报纸：浙江日报

年度报告备置地点：南浔银行办公室及主要营业场所

信息披露事务联系人：陈冬

联系电话：0572-3917365 0572-3029595（传真）

电子邮箱：cd@mail.zjnrcb.com

五、聘请的会计师事务所名称及住所

名称：中汇会计师事务所（特殊普通合伙）

会计师事务所办公地址：杭州市钱江新城新业路 8 号 UDC 时代大厦 A 座 6 层

邮政编码：310016

六、其他有关信息

首次注册登记日期：2011 年 1 月 5 日

首次登记地点：浙江湖州市工商行政管理局

企业法人营业执照统一社会信用代码：913305001470196549

第二章 经营概况

2019 年，本行牢固树立“以小为美、以农唯美”的发展战略，深化党建引领，加快转型升级，做实普惠金融，强化风险管控，促进了各项业务高质量发展。

——各项存款稳步增长。至年末，全行存款余额 306.69 亿元，比年初增加 32.21 亿元，增长 11.73%；日均存款 300.83 亿元，比上年度增加 32.04 亿元，同比多增 16.87 亿元。其中储蓄存款余额 235.54 亿元，比年初新增 30.69 亿元，比去年同期多增 19.75 亿元。

——信贷投放增速平稳。至年末，贷款余额为 210.71 亿元，比年初增加 31.12 亿元，增长 17.33%；其中个人贷款总户数达 3.39 万户，比年初新增 4264 户；个人贷款占比 45.89%，比年初增加 2.48 个百分点；抵押贷款占比达到 54.34%，比年初上升 6.61 个百分点。

——资产质量有效提升。至年末，按五级分类不良贷款余额 1.49 亿元，占比为 0.68%，比年初下降 0.26 个百分点；按四级分类不良贷款余额 1.43 亿元，占比为 0.66%，比年初下降 0.28 个百分点。

——电银业务加速拓展。至年末，本行手机银行总量达 28.87 万户，比年初新增 5.9 万户；电子账户总量达 20.5 万户，比年初新增 6.66 万户；互联网客户总量达到 30.12 万户，比年初新增 6.06 万户；拓展 ETC 客户总量达 8.48 万户，比年初新增 4.74 万户。电子银行替代率达 91.43%，比年初提高 4 个百分点。

——经营效益稳中向好。到年末各项收入 18.02 亿元，比上年同期增加 1.76 亿元；其中利息收入同比增加 1.28 亿元，投资收益同比增加 3712 万元。实现利润总额 4.72 亿元，同比增加 1145 万元。

——监管指标保持良好。到年末，拨备覆盖率达 467.91%，比年初提高 114.38 个百分点，拨贷比达到 3.2%，年末资本充足率达到 14.87%。

2019 年，本行保持了良好的监管评级结果，在人行年度综合评价中再度获评 A 等行，再次获评中国地方金融“十佳农村商业银行”，被湖州市政府评为 2019 年度湖州市支农支小优秀单位，同时荣获 2019 年度金融支持南浔经济社会发展综合奖一等奖、银保机构特殊贡献奖等。

一、主要财务数据

单位：人民币万元、%

项目	2019 年度	比上年	2018 年度	2017 年度
总资产	3,642,114.24	356,519.86	3,285,594.38	3,061,016.55
存款余额	3,066,932.64	322,153.23	2,744,779.41	2,568,862.15
贷款余额	2,107,123.31	311,206.96	1,795,916.35	1,625,990.04
所有者权益	359,027.03	22,133.53	336,893.50	310,742.91
每股净资产(元)	3.17	0.19	2.98	2.75
营业净收入	111,200.00	1,249.11	109,950.89	98,693.68
营业利润	48,754.99	1,325.37	47,429.62	41,173.21
利润总额	47,151.46	1,145.77	46,005.69	40,082.21
净利润	36,450.29	200.89	36,249.40	31,338.21
资产利润率	1.06	-0.1	1.16	1.09
资本利润率	10.48	-0.71	11.19	10.37
成本收入比	34.48	2.74	31.74	30.31
经营活动产生的现金流量净额	34,801.02	16,264.58	18,536.44	60,547.08

注：营业收入指营业净收入，已扣除利息支出和手续费及佣金支出，包括投资收益、资产处置收益等。

二、补充财务数据

项目	标准值	2019 年度	2018 年度	2017 年度
资本充足率(%)	≥ 10.5	14.87	14.78	14.60
流动性比率(%)	≥ 25	66.45	47.46	44.66
不良贷款比例(%)	≤ 5	0.68	0.94	1.32
单一集团客户授信集中度(%)	≤ 15	2.90	3.17	3.47
单一客户贷款授信集中度(%)	≤ 10%	2.59	2.32	2.57
全部关联度(%)	≤ 50	7.95	8.52	8.85
贷款损失准备充足率(%)	> 100	635.13	487.39	327.58
资产损失准备充足率(%)	> 100	710.80	513.63	339.21
实际拨备覆盖率(%)	≥ 150	467.91	353.53	231.11
贷款拨备比率(%)	≥ 2.5	3.20	3.34	3.05

三、贷款损失准备情况

单位：人民币万元

项 目	2019 年度		2018 年度	
	单项	组合	单项	组合
期初余额	15,433.81	46,561.67	19,025.21	30,417.35
本期计提	8,612.40	8,407.86	8,980.93	16,136.21
本期核销	7,756.22	1,052.10	12,650.57	-
本期转回	-3,297.12	2,695.40	78.24	8.10
其中：收回原转销贷款和垫款导致的转回	8.88	2,695.40	3,577.09	8.10
其他因素导致的转回	-3,306.00	-	-3,498.85	-
期末余额	12,992.86	56,612.84	15,433.81	46,561.67

四、资本的构成及其变化情况

单位：人民币万元、%

项目	2019 年度	2018 年度
核心一级资本	359,027.03	336,893.51
核心一级资本扣减项	83,029.22	83,061.14
核心一级资本净额	275,997.81	253,832.37
一级资本净额	275,997.81	253,832.37
二级资本	74,680.16	73,964.71
二级资本扣减项	2,993.19	-
资本净额	347,684.78	327,797.08
风险加权资产	2,338,249.14	2,217,779.41
其中：信用风险加权资产	2,005,056.51	1,949,492.29
市场风险加权资产	133,604.88	80,227.00
操作风险加权资产	199,587.75	188,060.12
核心一级资本充足率	11.80	11.45
一级资本充足率	11.80	11.45
资本充足率	14.87	14.78

五、报告期内股东权益变动情况

单位：人民币万元

资本项目	2018 年度	本年增加	本年减少	2019 年度
实收资本	113,147.48			113,147.48
资本公积	1,088.24			1,088.24
其他综合收益	-421.48	1,523.88		1,102.40
盈余公积	111,702.97	3,624.94		115,327.91
一般准备	61,032.73	6,000.00		67,032.73
未分配利润	50,343.57	36,450.30	25,465.59	61,328.28
所有者权益合计	336,893.51	47,599.12	25,465.59	359,027.04

第三章 财务报告

一、 审计报告

本行 2019 年度财务会计报表业经中汇会计师事务所审计，并出具了《2019 年度审计报告》（中汇会审（2020）0487 号），在所有重大方面公允地反映了本行 2019 年 12 月 31 日的财务状况以及 2019 年度的经营成果和现金流量，没有出具解释性说明、保留意见、拒绝表示意见或否定意见。

二、 会计报表

（一）资产负债表

2019 年度				单位:元			
项 目	行次	期末数	期初数	项 目	行次	期末数	期初数
资产：				负债：			
现金及存放中央银行款项	1	5,926,040,622.46	4,988,863,386.39	向中央银行借款	23	100,000,000.00	100,000,000.00
存放同业款项	2	1,324,987,459.90	559,127,896.95	同业及其他金融机构存放款项	24	8,646.37	2,226,123.71
贵金属	3	-	-	拆入资金	25	-	-
拆出资金	4	26,413,000.00	95,450,000.00	以公允价值计量且其变动计入当期损益的	26	-	-
以公允价值计量且其变动计入当期损益的	5	-	-	衍生金融负债	27	-	-
衍生金融资产	6	-	-	卖出回购金融资产款	28	-	-
买入返售金融资产	7	-	-	吸收存款	29	30,669,326,440.03	27,447,794,087.82
应收利息	8	98,676,532.91	68,695,462.82	应付职工薪酬	30	15,513,271.56	15,290,883.46
发放贷款和垫款	9	21,071,233,131.79	17,959,163,495.32	应交税费	31	67,482,177.83	64,726,500.66
可供出售金融资产	10	4,049,906,130.00	1,398,216,900.00	应付利息	32	716,628,384.34	559,899,249.10
持有至到期投资	11	1,006,752,890.82	3,871,776,326.63	持有待售负债	33	-	-
应收款项类投资	12	1,501,423,143.48	2,439,866,767.13	应付债券	34	1,191,801,385.94	795,314,790.86
持有待售资产	13	-	-	预计负债	35	-	-
长期股权投资	14	825,161,921.35	825,161,921.35	递延所得税负债	36	1,686,160.45	-
投资性房地产	15	-	-	其他负债	37	68,425,619.04	501,757,142.62
固定资产	16	350,496,392.72	373,989,704.96	负债合计	38	32,830,872,085.56	29,487,008,778.23
在建工程	17	10,831,894.28	9,878,181.44	所有者权益：			
无形资产	18	35,633,373.85	29,370,812.33	股本	39	1,131,474,753.00	1,131,474,753.00
商誉	19	-	-	其他权益工具	40	-	-
递延所得税资产	20	142,399,340.31	121,566,415.97	资本公积	41	10,882,389.73	10,882,389.75
其他资产	21	51,186,588.97	114,816,548.25	减：库存股	42	-	-
				其他综合收益	43	11,024,006.58	-4,214,821.05
				盈余公积	44	1,153,279,135.89	1,117,029,737.61
				一般风险准备	45	670,327,282.24	610,327,282.24
				未分配利润	46	613,282,769.79	503,435,699.76
				所有者权益合计	47	3,590,270,337.28	3,368,935,041.31
资产总计	22	36,421,142,422.84	32,855,943,819.54	负债和所有者权益合计	48	36,421,142,422.84	32,855,943,819.54

(二) 利润表

2019 年度

单位:元

项 目	注释	行次	本期数	上年数
一、营业收入		1	1,112,000,045.53	1,099,508,916.56
利息净收入	(三十)	2	749,227,167.19	744,086,205.75
利息收入		3	1,407,013,810.32	1,254,156,359.28
利息支出		4	657,786,643.13	510,070,153.53
手续费净收入	(三十一)	5	12,749,562.30	35,198,971.07
手续费及佣金收入		6	43,884,921.46	50,666,803.28
手续费及佣金支出		7	31,135,359.16	15,467,832.21
投资收益(损失以“-”号填列)	(三十二)	8	342,872,944.98	305,750,222.78
其中:对联营企业和合营企业的投资收益		9	-	-
资产处置收益(损失以“-”号填列)	(三十三)	10	45,582.37	215,425.14
公允价值变动收益(损失以“-”号填列)		11	-	-
汇兑收益(损失以“-”号填列)	(三十四)	12	3,285,271.72	8,208,300.62
其他收益	(三十五)	13	-	206,683.28
其他业务收入	(三十六)	14	3,819,516.97	5,843,107.92
二、营业支出		15	624,450,102.61	625,212,743.04
税金及附加	(三十七)	16	11,572,967.28	8,152,260.46
业务及管理费	(三十八)	17	383,433,421.46	348,855,366.17
研发费用		18	-	-
资产减值损失	(三十九)	19	229,443,713.87	268,205,116.41
其他业务成本		20	-	-
三、营业利润(亏损以“-”号填列)		21	487,549,942.92	474,296,173.52
加:营业外收入	(四十)	22	1,121,782.20	1,403,502.47
减:营业外支出	(四十一)	23	17,157,148.72	15,642,799.43
四、利润总额(亏损总额以“-”号填列)		24	471,514,576.40	460,056,876.56
减:所得税费用	(四十二)	25	107,011,642.67	97,562,893.80
五、净利润(净亏损以“-”号填列)		26	364,502,933.73	362,493,982.76
1.持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)		27	364,502,933.73	362,493,982.76
2.终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)		28	-	-
六、其他综合收益的税后净额		29	15,238,827.63	46,047,631.99
(一)以后不能重分类进损益的其他综合收益		30	-	-
1.重新计量设定受益计划净负债或净资产的变动		31	-	-
2.权益法下在被投资单位不能重分类进损益的其他综合收益中享有的份额		32	-	-
(二)以后将重分类进损益的其他综合收益		33	15,238,827.63	46,047,631.99
1.权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合收益中享有的份额		34	-	-
2.可供出售金融资产公允价值变动损益	(四十三)	35	15,238,827.63	46,047,631.99
3.持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益		36	-	-
4.现金流量套期损益的有效部分		37	-	-
5.外币财务报表折算差额		38	-	-
6.其他		39	-	-
七、综合收益总额(综合亏损总额以“-”号填列)		40	379,741,761.36	408,541,614.75
八、每股收益:				
(一)基本每股收益		41	-	-
(二)稀释每股收益		42	-	-

(三) 现金流量表

2019 年度

单位：元

项 目	行次	本期数	上年数
一、经营活动产生的现金流量：			
客户存款和同业存放款项净增加额	1	3,219,314,874.87	2,072,664,366.07
向中央银行借款净增加额	2	-	-
向其他金融机构拆入资金净增加额	3	-	-287,400,000.00
收取利息、手续费及佣金的现金	4	1,479,264,384.99	1,793,067,859.93
收到其他与经营活动有关的现金	5	69,194,254.31	70,216,692.56
经营活动现金流入小计	6	4,767,773,514.17	3,236,821,367.44
客户贷款及垫款净增加额	7	3,423,123,890.73	2,791,862,151.16
存放中央银行和同业款项净增加额	8	-352,933,126.73	-632,734,419.25
向其他金融机构拆出资金净增加额	9	-69,037,000.00	-383,550,000.00
支付利息、手续费及佣金的现金	10	476,471,541.97	708,493,122.99
支付给职工以及为职工支付的现金	11	263,054,548.73	298,543,428.77
支付的各项税费	12	155,820,443.28	148,844,259.56
支付其他与经营活动有关的现金	13	523,263,006.56	106,828,497.07
经营活动现金流出小计	14	4,419,763,304.54	3,051,457,002.26
经营活动产生的现金流量净额	15	348,010,209.63	185,364,365.18
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金	16	41,175,724,240.73	18,644,810,000.00
取得投资收益收到的现金	17	323,126,917.55	556,417,192.49
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	18	45,582.37	41,435,929.79
收到其他与投资活动有关的现金	19	-	-
投资活动现金流入小计	20	41,498,896,740.65	46,648,239,085.86
投资支付的现金	21	39,916,539,884.74	19,016,192,796.88
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	22	29,569,891.01	27,116,367.37
支付其他与投资活动有关的现金	23	-	-
投资活动现金流出小计	24	39,946,109,775.75	47,069,618,337.50
投资活动产生的现金流量净额	25	1,552,786,964.90	-421,379,251.64
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金	26	-	-
发行债券收到的现金	27	5,496,015,270.00	5,580,409,120.00
收到其他与筹资活动有关的现金	28	-	-
筹资活动现金流入小计	29	5,496,015,270.00	1,141,723,918.40
偿还债务支付的现金	30	5,130,000,000.00	5,340,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	31	214,127,790.50	144,048,471.50
支付其他与筹资活动有关的现金	32	-	-
筹资活动现金流出小计	33	5,344,127,790.50	1,020,781,302.98
筹资活动产生的现金流量净额	34	151,887,479.50	120,942,615.42
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	35	3,285,271.72	8,208,300.62
五、现金及现金等价物净增加额	36	2,055,969,925.75	-115,072,271.04
加：期初现金及现金等价物余额	37	2,117,913,676.20	1,388,309,320.83
六、期末现金及现金等价物余额	38	4,173,883,601.95	2,117,913,676.20

(四) 所有者权益变动表

2019 年度

单位:元

项 目	行次	本期数								
		股本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
一、上期期末余额	1	1,131,474,753.00	—	10,822,389.75	—	-4,214,821.05	1,117,029,737.61	610,327,282.24	503,435,699.76	3,368,935,041.31
加：会计政策变更	2	—	—	—	—	—	—	—	—	—
前期差错更正	3	—	—	—	—	—	—	—	—	—
二、本期期初余额	4	1,131,474,753.00	—	10,822,389.75	—	-4,214,821.05	1,117,029,737.61	610,327,282.24	503,435,699.76	3,368,935,041.31
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	5	—	—	0.03	—	15,238,827.63	36,248,598.28	60,000,000.00	109,847,070.03	221,355,235.97
(一) 综合收益总额	6	—	—	—	—	15,238,827.63	—	—	364,502,933.73	379,741,761.36
(二) 所有者投入和减少资本	7	—	—	0.03	—	—	—	—	—	0.03
1. 所有者投入资本	8	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2. 股份支付计入所有者权益的金额	9	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3. 其他	10	—	—	0.03	—	—	—	—	—	0.03
(三) 利润分配	11	—	—	—	—	—	36,248,598.28	60,000,000.00	-254,555,863.70	-158,406,465.42
1. 提取盈余公积	12	—	—	—	—	—	36,248,598.28	—	-36,248,598.28	—
2. 提取一般风险准备	13	—	—	—	—	—	—	60,000,000.00	-60,000,000.00	—
3. 对所有者的分配	14	—	—	—	—	—	—	—	-158,406,465.42	-158,406,465.42
4. 其他	15	—	—	—	—	—	—	—	—	—
(四) 所有者权益内部结转	16	—	—	—	—	—	—	—	—	—
1. 资本公积转增资本	17	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2. 盈余公积转增资本	18	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3. 盈余公积弥补亏损	19	—	—	—	—	—	—	—	—	—
4. 一般风险准备弥补亏损	20	—	—	—	—	—	—	—	—	—
5. 其他	21	—	—	—	—	—	—	—	—	—
(五) 其他	22	—	—	—	—	—	—	—	—	—
四、本期期末余额	23	1,131,474,753.00	—	10,822,389.78	—	11,024,006.58	1,153,278,335.89	670,327,282.24	618,282,769.79	3,590,270,387.28

项 目	行次	上年数								
		股本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
一、上期期末余额	1	1,131,474,753.00	—	10,826,382.82	—	-50,262,453.04	1,085,691,526.48	610,327,282.24	319,371,646.02	3,107,429,137.52
加：会计政策变更	2	—	—	—	—	—	—	—	—	—
前期差错更正	3	—	—	—	—	—	—	—	—	—
二、本期期初余额	4	1,131,474,753.00	—	10,826,382.82	—	-50,262,453.04	1,085,691,526.48	610,327,282.24	319,371,646.02	3,107,429,137.52
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	5	—	—	56,006.93	—	46,047,631.99	31,538,211.13	—	184,064,953.74	261,595,903.79
(一) 综合收益总额	6	—	—	—	—	46,047,631.99	—	—	362,483,982.76	408,531,614.75
(二) 所有者投入和减少资本	7	—	—	56,006.93	—	—	—	—	—	56,006.93
1. 所有者投入资本	8	—	—	56,007.00	—	—	—	—	—	56,007.00
2. 股份支付计入所有者权益的金额	9	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3. 其他	10	—	—	-0.07	—	—	—	—	—	-0.07
(三) 利润分配	11	—	—	—	—	—	31,538,211.13	—	-178,423,929.02	-147,091,717.89
1. 提取盈余公积	12	—	—	—	—	—	31,538,211.13	—	-31,538,211.13	—
2. 提取一般风险准备	13	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3. 对所有者的分配	14	—	—	—	—	—	—	—	-147,091,717.89	-147,091,717.89
4. 其他	15	—	—	—	—	—	—	—	—	—
(四) 所有者权益内部结转	16	—	—	—	—	—	—	—	—	—
1. 资本公积转增资本	17	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2. 盈余公积转增资本	18	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3. 盈余公积弥补亏损	19	—	—	—	—	—	—	—	—	—
4. 一般风险准备弥补亏损	20	—	—	—	—	—	—	—	—	—
5. 其他	21	—	—	—	—	—	—	—	—	—
(五) 其他	22	—	—	—	—	—	—	—	—	—
四、本期期末余额	23	1,131,474,753.00	—	10,882,389.75	—	-4,214,821.05	1,117,029,737.61	610,327,282.24	503,435,699.76	3,368,935,041.31

三、主要会计政策、会计估计和会计差错

- (一) 会计年度：本行会计年度自公历1月1日起至12月31日止。
- (二) 记账本位币：本行的记账本位币为人民币。
- (三) 主要会计政策、会计估计和核算方法。本行执行财政部颁布的《企业会计准则》。
- (四) 报告期内本行没有重大会计差错更正。

四、企业合并及合并财务报表

(一) 2009年11月，本行主发起设立浙江建德湖商村镇银行股份有限公司，注册资本15000万元，其中本行出资6000万元，占其注册资本的40%。

(二) 2013年4月，本行主发起设立安徽蒙城湖商村镇银行股份有限公司，注册资本10000万元，其中本行出资4000万元，占其注册资本的40%。

(三) 2013年5月，本行主发起设立安徽利辛湖商村镇银行股份有限公司，注册资本6000万元，其中本行出资2455万元，占其注册资本的40.92%。

(四) 2013年5月，本行主发起设立浙江德清湖商村镇银行股份有限公司，注册资本20000万元，其中本行出资8000万元，占其注册资本的40%。

(五) 2013年7月，本行主发起设立安徽岳西湖商村镇银行股份有限公司，注册资本6000万元，其中本行出资2400万元，占其注册资本的40%。

(六) 2013年8月，本行主发起设立浙江萧山湖商村镇银行股份有限公司，注册资本42000万元，其中本行出资16800万元，占其注册资本的40%。

(七) 2014年3月，本行主发起设立安徽濉溪湖商村镇银行股份有限公司，注册资本10000万元，其中本行出资4000万元，占其注册资本的40%。

(八) 2014年3月，本行主发起设立安徽涡阳湖商村镇银行股份有限公司，注册资本8000万元，其中本行出资3200万元，占其注册资本的40%。

(九) 2014年7月，本行主发起设立安徽宣州湖商村镇银行股份有限公司，注册资本10000万元，其中本行出资4000万元，占其注册资本的40%。

(十) 2014年11月，本行主发起设立安徽潜山湖商村镇银行股份有限公司，注册资本10000

万元，其中本行出资4000万元，占其注册资本的40%。

（十一）2014年11月，本行主发起设立浙江海盐湖商村镇银行股份有限公司，注册资本12000万元，其中本行出资4900万元，占其注册资本的40.83%。

（十二）2014年11月，本行主发起设立浙江瑞安湖商村镇银行股份有限公司，注册资本10000万元，其中本行出资6000万元，占其注册资本的60%。

（十三）2015年4月，本行出资3705万元收购安徽肥东湖星村镇银行股份有限公司股份3157万股，持股比例为31.57%，现该村镇银行已更名为安徽肥东湖商村镇银行股份有限公司。

（十四）2015年4月，本行出资13056万元收购浙江临海湖星村镇银行股份有限公司股份9450万股，持股比例为45%，现该村镇银行已更名为浙江临海湖商村镇银行股份有限公司。

第四章 董事、监事、高级管理人员及员工情况

一、董事、监事、高级管理人员基本情况

(一) 董事基本情况

单位：元

姓 名	职 务	性别	领取薪酬和奖金 (√)	所持股份（法人股东为单位所持股份）	
				期初数	期末数
沈家骅	董事长	男	√	3,397,600	3,397,600
虞承杰	执行董事、行长	男	√	463,221	463,221
冯新达	执行董事、副行长	男	√	3,397,600	3,397,600
潘建妹	执行董事、副行长	女	√	2,353,933	2,353,933
倪方荣	非执行董事	男		56,847,333	56,847,333
朱火江	非执行董事	男		34,145,594	34,145,594
顾云通	非执行董事	男		34,034,009	34,034,009
罗 坤	非执行董事	男		1,291,103	1,291,103
徐明方	非执行董事	男		1,085,838	1,085,838
沈根林	非执行董事	男		525,409	525,409
施新发	非执行董事	男		352,878	352,878
杨根泉	非执行董事	男		350,166	350,166
陈金土	非执行董事	男		179,758	179,758
杨柳勇	独立董事	男		无	无
徐坤清	独立董事	男		无	无

(二) 监事基本情况

单位：元

姓 名	职 务	性别	领取薪酬和奖金 (√)	所持股份（法人股东为单位所持股份）	
				期初数	期末数
钱霞	监事长	女	√	无	无
韩勇	监事	男		87,856	87,856
毕然	监事	女		13,837	13,837
张恩玖	监事	男		56,992,334	56,992,334
劳积根	监事	男		56,615,999	56,615,999
张生强	监事	男		9,634,711	9,634,711
吴卫栋	监事	男		2,220,567	2,220,567
沈建新	监事	男		39,278	39,278
郑圣权	监事	男		984,772	984,772

（三）高级管理人员基本情况

单位：元

姓 名	职 务	性别	分工内容	所持股份（法人股东为单位所持股份）	
				期初数	期末数
虞承杰	执行董事、行长	男	主持日常经营管理工作，分管办公室、风险管理部、法律与合规部、党群工作部	463,221	463,221
冯新达	执行董事、副行长	男	分管人力资源部、计划财务部、运营管理部、电子银行部、资金营运部、信息科技部	3,397,600	3,397,600
潘建妹	执行董事、副行长	女	湖商村镇银行管理总部	2,353,933	2,353,933
邱全民	副行长	男	分管信贷管理部、授信评审部、公司金融部、国际业务部、个人金融部，保卫部等	27,674	27,674

（四）薪酬情况。

本行董事中除沈家骅、虞承杰、冯新达、潘建妹，监事中除钱霞外，均不在本行领取报酬（职工监事按一般职工考核）。董事、监事和高级管理人员在本行领取报酬的共 6 人，年度报酬总额控制在 550 万元以内。

二、董事、监事、高级管理人员变动情况

（一）董事会换届情况

报告期内，本行完成董事会换届工作。经第二届董事会提名与薪酬委员会完成任职资格初审，第二届董事会 2019 年第一次临时会议审议通过，2019 年 6 月 22 日召开 2019 年第一次临时股东大会选举产生第三届董事、独立董事。其中虞承杰、潘建妹、施新发、徐坤清为本行新任董事，在监管部门核准任职资格后履职。第二届董事会董事陈春仿、郭樑、冯永根、郑水江不再担任本行董事。

（二）监事会换届情况

报告期内，本行完成监事会换届工作。经第二届监事会提名委员会完成任职资格初审，第二届监事会 2019 年第一次临时会议审议通过，2019 年 6 月 22 日召开 2019 年第一次临时股东大会选举产生第三届监事会监事，与职工代表大会选举产生职工监事共同组成第三届监事会。其中钱霞、毕然、张生强、吴卫栋为本行新任监事，第二届监事会监事潘建妹、蒋黎明、施新荣不再担任本行监事。

（三）高级管理层变动情况

本行三届一次董事会聘任虞承杰为本行行长，由行长提名，聘任冯新达、潘建妹、邱全民为本行副行长，在监管部门核准任职资格后履职。

三、员工基本情况

（一）人数及其变化情况

2019 年末、2018 年末、2017 年末，本行在编员工人数分别为 765 人、774 人、816 人。

（二）员工构成情况

报告期末，本行员工构成情况如下表所示：

人员结构	人数	占总数百分比（%）
管理人员	118	15.43
业务人员	557	72.81
服务人员	90	11.76
合计	765	100

（三）员工学历构成情况

报告期末，本行员工学历构成情况如下表所示：

受教育程度	人数	占总数百分比（%）
研究生及以上（含在读）	23	3.01
大学本科	677	88.50
大学专科	48	6.27
大学专科以下	17	2.22
合计	765	100

（四）退休离岗休养人员情况

报告期内，需本行承担费用的退休(离岗休养)职工人数为 215 名。

第五章 公司治理情况

一、股权结构

股东	期初数（万元）	期初出资比例（%）	期末数（万元）	期末出资比例（%）
法人股	47084.40	41.61	47106.40	41.63
社会自然人股	47272.19	41.78	47590.46	42.06
职工股	18790.88	16.61	18450.62	16.31
合计	113147.48	100.00	113147.48	100.00

二、股东情况

（一）股东总数

截止年末，本行股东户数为 5194 户，其中，法人股东 169 户，社会自然人股户数 4433 户，员工自然人股户数 592 户。

（二）股权交易情况

年内共发生股权交易 57 笔，涉及股权 874.10 万股。

（三）股权质押、冻结情况

至年末，本行股东被司法冻结 1 户，涉及股金 1.1 万元。本行股权在工商部门办理的股权质押共有 10 户，金额 7482.31 万股，占股本总额的 6.61%。其中反担保股权质押共有 8 户，金额 414.37 万股，占股本总额的 0.37%。

（四）前十大股东持股情况

单位：万元，%

股东名称	期末数		期初数	
	股权余额	持股比例（%）	股权余额	持股比例（%）
湖州适溪畜产品加工有限公司	5,699.23	5.04	5,699.23	5.04
湖州世友门业有限公司	5,684.73	5.02	5,684.73	5.02
湖州金龙马亚麻有限公司	5,661.60	5.00	5,661.60	5.00
浙江富钢金属制品有限公司	3,414.56	3.02	3,414.56	3.02
湖州市双杰实业有限公司	3,403.40	3.01	3,403.40	3.01
湖州新家园投资管理有限公司	1,383.20	1.22	1,383.20	1.22
浙江林碳木业科技有限公司	1,213.44	1.07	1,213.44	1.07
湖州裕能纺织有限公司	1,115.87	0.99	1,115.87	0.99
湖州福美达进出口有限公司	963.47	0.85	963.47	0.85
湖州尤创投资管理合伙企业(有限合伙)	714.00	0.63	714.00	0.63

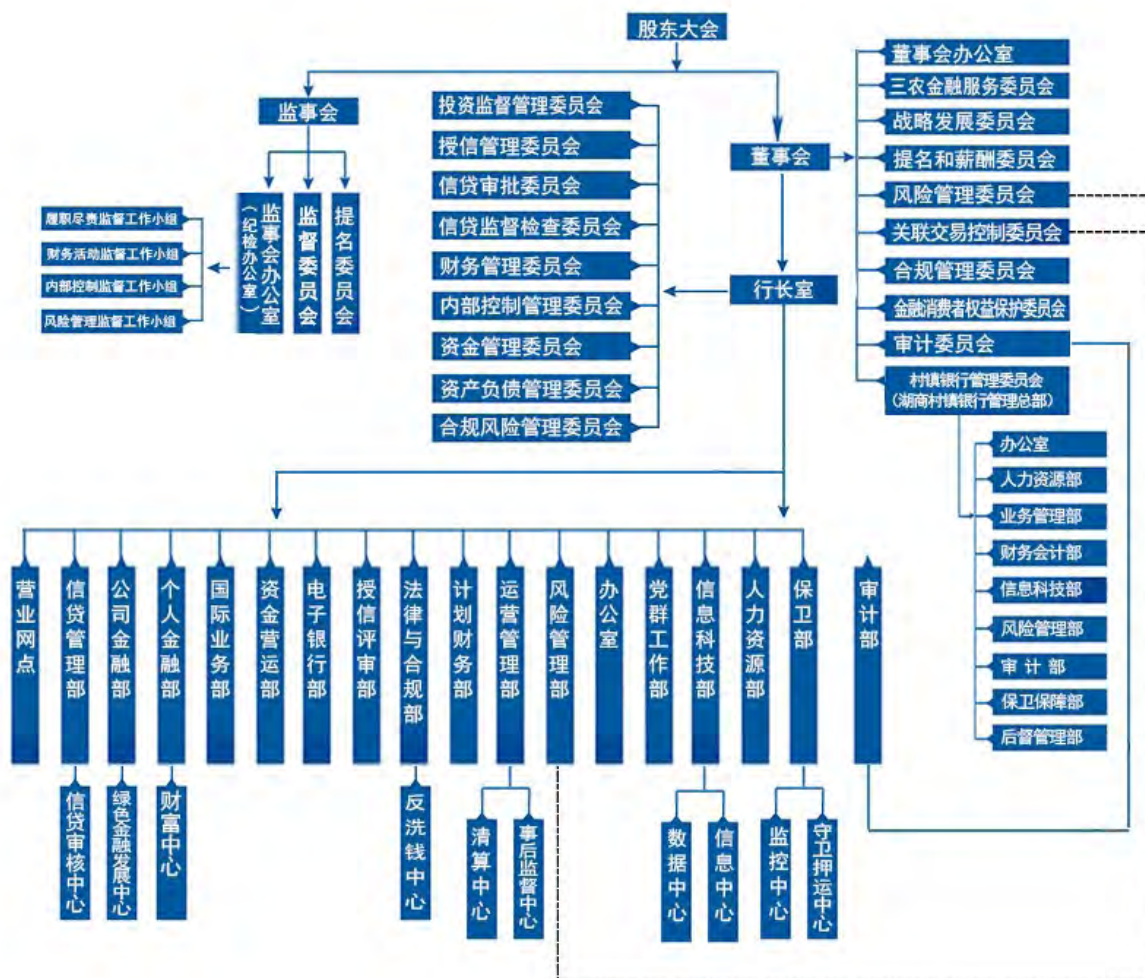
(五) 报告期末主要股东情况

排序	股东名称	股东类型	持股数(万元)	持股比例(%)	质押比例(%)	质押性质
1	湖州适溪畜产品加工有限公司(张恩玖)	非金融企业	5,699.23	5.04	0	-
2	湖州世友门业有限公司(倪方荣)	非金融企业	5,684.73	5.02	100	对外质押
3	湖州金龙马亚麻有限公司(劳积根)	非金融企业	5,661.60	5.00	0	-
4	浙江富钢金属制品有限公司(朱火江)	非金融企业	3,414.56	3.02	0	-
5	湖州市双杰实业有限公司(顾云通)	非金融企业	3,403.40	3.01	0	-
6	湖州福美达进出口有限公司(张生强)	非金融企业	963.47	0.85	0	-
7	湖州市南浔凯达皮件有限公司(吴卫栋)	非金融企业	222.06	0.20	0	-
8	湖州市浙北水泥制管有限公司(罗坤)	非金融企业	129.11	0.11	0	-
9	湖州金缕衣丝绸服装有限公司(施新发)	非金融企业	35.29	0.03	0	-
10	湖州源文制带有限公司(杨根泉)	非金融企业	35.02	0.03	0	-
11	沈家骅	职工自然人	339.76	0.30	0	-
12	虞承杰	职工自然人	46.32	0.04	0	-
13	冯新达	职工自然人	339.76	0.30	0	-
14	潘建妹	职工自然人	235.39	0.21	0	-
15	徐明方	自然人	108.58	0.10	0	-
16	沈根林	自然人	52.54	0.05	0	-
17	陈金土	自然人	17.98	0.02	0	-
18	郑圣权	自然人	98.48	0.09	0	-
19	沈建新	自然人	3.93	0.003	0	-
20	韩勇	职工自然人	8.79	0.01	0	-
21	毕然	职工自然人	1.38	0.00	0	-

三、公司治理的整体情况

2019年本行“三会一层”组织架构健全、运作规范，将会议材料及会议通知及时发送至股东、董事、监事，确保参会人员具有充裕时间审阅材料。“三会”审议和表决严格按照公司法的规定程序进行，确保“三会”合法有效。“三会”能够严格按照各自职能履行职责，年内召开的“三会”会议记录完整齐全，签字手续履行完整、规范。董、监事会各专门委员会运作规范，均能够按照议事规则开展工作。

四、报告期末本行组织架构



五、薪酬管理情况

一是本行建立了绩效考核指标体系，以总行机关和支行网点为两条主线，分别制定了《浙江南浔农村商业银行股份有限公司 2019 年机关绩效考核实施办法》及《浙江南浔农村商业银行股份有限公司 2019 年度支行经营责任制考核办法》，同时针对机关部室负责人、机关干部员工、支行行长、支行各岗位员工分别出台了绩效考核办法，将全行经营发展的任务全部分解落实到各单位、各岗位。二是本行绩效考核制度充分强调了合规经营和风险管理的重要性。三是本行在绩效考核制度中涉及的收益类考核指标方面，均以实际利润作为考核指标，将当年因不良等因素形成的拨备在利润中进行扣除，同时按人均指标进行考核，充分考虑的支行的规模因素、资产风险的延期暴露等问题。四是本行绩效考核制度中根据实际情况进行了分层分类考核，使各支行在考核上更加公平合理。

六、职能部门与分支机构设置情况

（一）职能部门设置情况

报告期末，本行内设 18 个职能部门，分别是办公室、人力资源部、党群工作部、纪检办公室、信贷管理部、公司金融部、个人金融部、授信评审部、电子银行部、资金营运部、国际业务部、计划财务部、运营管理部、风险管理部、法律与合规部、信息科技部、审计部、保卫部。本行董事会下设村镇银行管理委员会（湖商村镇银行管理总部），湖商村镇银行管理总部下设办公室、人力资源部、业务管理部、财务会计部、风险管理部、审计部、信息科技部、保卫保障部、后督管理部等 9 个职能部门。

（二）分支机构设置情况

报告期末，本行机构主要情况如下：

序号	单 位	地 址
1	营业部	浙江省湖州市南浔区南浔镇人瑞路 1188 号
2	南浔支行	浙江省湖州市南浔镇泰安路 338 号
3	浔南支行	浙江省湖州市南浔区南浔镇万顺中路 111 号中央公园 S6-2 幢年丰路 762、766、768、770 号
4	东迁支行	浙江省湖州市南浔国际建材城对面金星街路口
5	东迁民兴路支行	浙江省湖州市南浔镇东迁民兴路 3 号
6	马腰支行	浙江省湖州市南浔镇马腰金马西路 43 号

序号	单 位	地 址
7	马腰江蒋漾支行	浙江省湖州市南浔区江蒋漾村
8	横街支行	浙江省湖州市南浔镇横街兴横街 95 号
9	横街三长支行	浙江省湖州市南浔镇三长旧渤添桥南堍
10	双林支行	浙江省湖州市双林镇老汽车站商住楼 14 号
11	双林爱国路支行	浙江省湖州市双林镇爱国路 13 号
12	双林镇西支行	浙江省湖州市双林镇镇西新街口
13	莫蓉支行	浙江省湖州市双林镇儒林
14	双林苕南支行	浙江省湖州市南浔区双林镇塘北三新公路旁
15	旧馆支行	浙江省湖州市旧馆镇共富路
16	练市支行	浙江省湖州市练市镇万兴路东端北侧
17	练市中心路支行	浙江省湖州市练市镇万兴路 93 号
18	花林支行	浙江省湖州市练市镇花林集镇
19	练市洪塘支行	浙江省湖州市练市镇洪塘新塘桥南堍（洪塘农贸市场对面）
20	练市练南支行	浙江省湖州市练市镇南环路 75 号
21	绿色支行	浙江省湖州市南浔区练市镇练溪大道 2588 号
22	善琚支行	浙江省湖州市善琚镇中兴路 2 号
23	含山支行	浙江省湖州市善琚镇富祥路 62 号
24	菱湖支行	浙江省湖州市菱湖镇振兴路 158 号
25	下昂支行	浙江省湖州市菱湖镇下昂松雪路
26	菱湖凤凰桥支行	浙江省湖州市菱湖镇新溪凤凰桥
27	菱湖南浜支行	浙江省湖州市菱湖镇振兴路 51 号
28	东河支行	浙江省湖州市南浔区菱湖镇振兴路 530、532、536、538 号
29	和孚支行	浙江省湖州市和孚镇进镇路
30	和孚荻港支行	浙江省湖州市和孚镇荻港积善村
31	重兆支行	浙江省湖州市和孚镇重兆湖双公路南侧
32	和孚长超支行	浙江省湖州市和孚镇长超振兴路
33	千金支行	浙江省湖州市千金镇向阳路 133 号
34	石淙支行	浙江省湖州市石淙镇利铭路
35	适园支行	浙江省湖州市南浔镇适园路 875、877、879、881 号
36	家俬广场支行	浙江省湖州市南浔镇南林路西侧信泰商城东 25、26 号
37	常增支行	浙江省湖州市南浔区南浔镇人瑞路 563 号
38	三清桥支行	浙江省湖州市南浔镇泰安路 2-6 号
39	浔园支行	浙江省湖州市南浔镇香山路 162 号、166 号、168 号
40	常瑞支行	浙江省湖州市南浔区南浔镇泰安路 558 号
41	湖城支行	浙江省湖州市苕溪西路 99 号
42	城东支行	浙江省湖州市新华路 655 号随缘小区 1 幢 101、201
43	湖城城西支行	浙江省湖州市腊山路 178、180、182、184 号

序号	单 位	地 址
44	织里支行	浙江省湖州市织里镇织里北路 337 号
45	金淞支行	浙江省湖州市吴兴区织里镇金淞村织太北路 1-5 号
46	吴兴区现代农业园区前村支行	浙江省湖州市吴兴区八里店镇前村社区玫瑰苑小区 5-10 号
47	临安支行	浙江省临安市城中街 638 号
48	临安支行高虹分理处	浙江省临安市高虹镇高乐村高虹大街 9 号
49	富阳支行	浙江省杭州富阳市桂花西路 97 号
50	富阳支行新登分理处	浙江省杭州富阳市新登镇登城北路 65 号
	合计	

第六章 本行股东大会情况

一、2018 年度股东大会情况

浙江南浔农村商业银行股份有限公司 2018 年度股东大会于 2019 年 4 月 28 日在南浔银行三楼会议室召开。出席本次会议的股东及股东代理人共计 94 名，代表本行有表决权股份数 1035485934 股，占本行总股本的 91.52%。本次会议的召集、召开符合《中华人民共和国公司法》的有关规定。会议由沈家骅董事长主持。

大会审议并逐项以记名投票方式审议通过了《浙江南浔农村商业银行股份有限公司董事会 2018 年度工作报告》、《南浔银行村镇银行管理委员会 2018 年度工作报告》、《浙江南浔农村商业银行股份有限公司监事会 2018 年度工作报告》、《浙江南浔农村商业银行股份有限公司 2018 年度财务决算和 2019 年度财务预算报告》、《浙江南浔农村商业银行股份有限公司 2018 年度利润分配的方案》、通报浙江南浔农村商业银行股份有限公司董事会成员 2018 年履职绩效评价结果、通报浙江南浔农村商业银行股份有限公司监事会成员 2018 年履职绩效评价结果、《浙江南浔农村商业银行股份有限公司章程修正案》、《浙江南浔农村商业银行股份有限公司股权管理办法》、《浙江南浔农村商业银行股份有限公司二〇一八年度报告（信息披露报告）》、《关于发行绿色金融债的议案》，选举了一名非职工监事，并形成了相关决议。

浙江天册律师事务所对本次会议的召集和召开程序、出席会议股东的资格、表决程序等事项的合法有效性进行现场见证，并出具了法律意见书。

二、2019 年第一次临时股东大会

浙江南浔农村商业银行股份有限公司 2019 年第一次临时股东大会于 2019 年 6 月 22 日在南浔银行三楼会议室召开。出席本次会议的股东及股东代理人共计 90 名，代表本行有表决权股份数 980654693 股，占本行总股本的 86.67%。本次会议的召集、召开符合《中华人民共和国公司法》的有关规定。会议由沈家骅董事长主持。

大会审议并逐项以记名投票方式通过了《第二届董事会工作报告》、《第二届监事会工作报告》、《浙江南浔农村商业银行股份有限公司董事会议事规则》、《第三届董事会董事、监事会非职工监事选举办法》，并形成了相关决议。

本次股东大会选举产生了第三届董事会董事、独立董事，选举冯新达、朱火江、杨根泉、沈根林、沈家骅、陈金土、罗坤、施新发、顾云通、倪方荣、徐明方、虞承杰、潘建妹同志（按姓

氏笔画为序)为浙江南浔农村商业银行股份有限公司第三届董事会董事,选举杨柳勇、徐坤清同志(按姓氏笔画为序)为浙江南浔农村商业银行股份有限公司第三届董事会独立董事,报银行保险监督管理机构进行任职资格审查通过后履行职责。选举产生了第三届监事会非职工监事,选举劳积根、吴卫栋、沈建新、张生强、张恩玖、郑圣权同志(按姓氏笔画为序)为浙江南浔农村商业银行股份有限公司第三届监事会非职工监事,与浙江南浔农村商业银行股份有限公司职工代表大会选举产生的监事毕然、钱霞、韩勇同志(按姓氏笔画为序)共同组成浙江南浔农村商业银行股份有限公司第三届监事会。

浙江天册律师事务所对本次会议的召集和召开程序、出席会议股东的资格、表决程序等事项的合法有效性进行现场见证,并出具了法律意见书。

第七章 董事会报告

一、董事会日常工作情况

(一) 2019 年度董事会会议情况

报告期内，本行董事会共召开了 5 次董事会例会，2 次临时董事会会议，审议内容涉及 2018 年度财务决算和 2019 年度财务预算报告、2018 年度利润分配方案、董事会工作报告、重大财务事项等方面，并表决通过了 50 项决议。

1. 2019 年 1 月 12 日，本行第二届董事会第十八次会议在南浔银行 3 楼会议室召开，15 名董事对以下事项进行审议并一致同意形成决议：

- (1) 审议《浙江南浔农村商业银行股份有限公司 2019 年度工作目标及工作措施》；
- (2) 审议《浙江南浔农村商业银行股份有限公司 2019 年度机构发展规划》；
- (3) 审议《浙江南浔农村商业银行股份有限公司 2019 年度重大固定资产投资和重大财务事项》；
- (4) 审议 2018 年度员工工资奖金总额；
- (5) 审议《独立董事、董事、监事 2018 年度差旅费、误工补贴方案》；
- (6) 审议股权变更事项。

2. 2019 年 4 月 7 日，本行第二届董事会第十九次会议在南浔银行三楼会议室召开，15 名董事对以下事项进行审议并一致同意形成决议，并通报湖州银保监分局关于南浔农村商业银行 2018 年度监管意见及 2017 年度监管意见整改落实情况。

- (1) 审议《董事会 2018 年度工作报告》；
- (2) 审议《南浔银行村镇银行管理委员会 2018 年度工作报告》；
- (3) 审议《关于召开 2018 年度股东大会的议案》；
- (4) 制定《浙江南浔农村商业银行股份有限公司 2018 年度财务决算和 2019 年度财务预算报告》；
- (5) 制定《浙江南浔农村商业银行股份有限公司 2018 年度利润分配方案》；
- (6) 审议《浙江南浔农村商业银行股份有限公司 2018 年度内部控制自我评价报告》；
- (7) 审议《浙江南浔农村商业银行股份有限公司 2018 年度合规风险自我评估报告》；
- (8) 审议《浙江南浔农村商业银行股份有限公司 2018 年度审计工作报告及 2019 年度审计工作意见》；
- (9) 审议《关于对 2018 年度外部审计工作质量的评价报告》；

(10) 审议《浙江南浔农村商业银行股份有限公司 2018 年度反洗钱工作报告及 2019 年反洗钱工作计划》；

(11) 审议《董事会对董事、独立董事的评价结果》；

(12) 审议《董事会各专门委员会 2019 年度工作计划》；

(13) 审议《浙江南浔农村商业银行股份有限公司 2018 年度报告》（信息披露报告）；

(14) 审议《董事会风险管理委员会、合规管理委员会议事规则》；

(15) 审议《浙江南浔农村商业银行股份有限公司章程修正案》；

(16) 审议《关于发行绿色金融债的议案》；

(17) 审议股权转让事项；

(18) 审议有关管理制度。

3. 2019 年 6 月 1 日，本行第二届董事会 2019 年第一次临时会议在南浔银行 18 楼会议室召开，11 名董事对以下事项进行审议并一致同意形成决议：

(1) 审议《关于召开 2019 年第一次临时股东大会的议案》；

(2) 审议《第二届董事会工作报告》；

(3) 提名第三届董事会董事候选人。

4. 2019 年 6 月 22 日，本行第三届董事会第一次会议在南浔银行 3 楼会议室召开，12 名董事对以下事项进行审议并一致同意形成决议：

(1) 选举产生董事长；

(2) 聘任行长；

(3) 聘任副行长；

(4) 聘任董事会秘书。

5. 2019 年 8 月 5 日，本行第三届董事会 2019 年第一次临时会议以通讯方式召开，12 名董事对以下事项进行审议并一致同意形成决议：

(1) 聘任计划财务部总经理；

(2) 聘任法律与合规部总经理；

(3) 聘任富阳支行行长。

6. 2019 年 9 月 7 日，本行第三届董事会第二次会议在南浔银行 3 楼会议室召开，14 名董事对以下事项进行审议并一致同意形成决议：

(1) 审议《浙江南浔农村商业银行股份有限公司 2019 年上半年工作报告》；

(2) 审议《关于资本管理办法实施情况暨内部资本充足程序自评估的报告》；

- (3) 审议《关于调整董事会各相关专门委员会组成人员的方案》；
- (4) 审议《董事会授权方案》；
- (5) 审议《关于投资二级资本债的议案》；
- (6) 审议股权转让事项；
- (7) 审议有关管理制度；
- (8) 审议有关人事任免事项。

7. 2019年11月9日，本行第三届董事会第三次会议在南浔银行3楼会议室召开，13名董事对以下事项进行审议并一致同意形成决议：

- (1) 审议《浙江南浔农村商业银行股份有限公司2019年三季度工作报告》；
- (2) 审议《关于2019年1-9月资本规划实施情况报告》；
- (3) 审议重大财务事项；
- (4) 审议重大关联交易事项；
- (5) 审议聘请外部审计机构；
- (6) 审议《关于投资二级资本债的议案》；
- (7) 审议股权转让事项；
- (8) 审议有关管理制度。

（二）独立董事工作情况

报告期内，本行独立董事按照法律法规和本行《章程》的要求，从保护存款人和中小股东的利益出发，勤勉尽职，认真参加会议并审议各项议案，对重大关联交易的公允性以及内部审批程序履行情况发表书面意见、对2018年度利润分配情况发表书面意见、对提名董事、聘任高管情况发表书面意见。报告期内，独立董事未对本年度的董事会议案及其他非董事会议案事项提出异议。

二、风险管理状况

（一）信用风险管理

1、董事会、经营管理层信用风险的监控能力

信用风险是指由于客户或交易对手未能履行合同义务而导致本行蒙受财务损失的风险。信用风险是本行业务经营所面临最重大的风险之一。报告期内，本行董事会和经营管理层进一步加强信用风险管控，提升资产质量。一是从经营理念上建立了以全面资产风险控制为目标的管理机制，并从风险资产管理向资产风险管理转变，强化风险意识、责任意识。二是实行授权授信管理。对经营管理层、职能部门、分支机构的授权明确、清楚、适度。对同一客户实施最高额度授信，同时在授信过程中主动防范对单一客户、关联客户和集团客户风险的高度集中，防止违反信贷原则

发放人情贷款和向关系人发放信用贷款，防止信贷资金违规投向高风险领域。三是实行贷款集中审核。对 30 万元以上的贷款必须先上报信贷审核中心进行审核，审核通过后方可发放。四是加强大额贷款管理，严格执行贷款“三查”制度，提高尽职调查水平，加强财务信息分析和非财务因素收集，全面做好大额贷款风险管理。五是建立信贷纠偏机制。由总行定期对存量贷款进行分析、识别。在建立健全“三本台账”（负面展望台账、担保链圈台账、不良贷款台账）和“五项机制”（激励机制、挂钩机制、听证机制、领办机制、联动机制）的基础上，增加了“平移贷款台账”和“续贷通台账”，切实摸清自身风险底数，通过潜在风险排查、制定名单式化解计划，对限制、退出、清收类行业贷款及存在较大潜在风险隐患的贷款进行清退、压缩和担保优化，确保贷款风险控制警戒线以内，同时加强对执行情况的督导与问责。六是强化已核销贷款管理。按照法律程序清晰、资金溯源明晰、债务主体明确的原则建立了核销贷款管理台账，进一步厘清已核销不良贷款的来龙去脉、落实每一笔不良贷款的清收责任与管理责任，并做好催讨留痕，真正掌握借款人、保证人现状及偿还的可能性，进一步完善了核销贷款清收的长效机制。七是按照零售银行的市场定位，积极贯彻“小额、流动、分散”的信贷原则，加强对大额贷款的风险防范，严格控制单户超比例贷款。八是全面实行五级分类。充分利用信贷资产风险分类系统按照风险分类核心定义，对信贷资产进行动态调整，并开展了五级分类专项检查。加强对增量贷款的事前风险防范，加强对存量贷款的风险转移消化，对关注类贷款如不能增加有效担保的，要求限期收回，对已形成不良贷款的千方百计进行清收。九是实行贷款承诺制，防范道德风险。信贷人员对新发放的贷款作出合规经营保证承诺，如新发生情节严重的违规违纪贷款的，自愿解除劳动合同。十是建立绩效考核机制。对信贷人员发放贷款的收益按贷款五级分类提足拨备后进行考核，对新增的不良贷款实行个人赔偿制，对机构新增不良贷款，相应调减利润，对个别重点区域施行差异化考核。

2、信用风险管理政策和程序

（1）信用风险管理政策

本行产生信用风险的主要是信贷业务。本行信贷业务政策遵循国家法律法规，严格执行国家的产业政策，以安全性、流动性、效益性为经营原则，以小额、流动、分散为信贷原则，准确、高效、安全地运作信贷资金，控制关联交易风险，保护存款人和其他客户的合法权益。

（2）信用风险管理程序

①明确贷款对象

本行贷款营销的对象是服务辖区内经市场监督管理局（或主管机关）核准登记并连续办理了年度报告（年检）手续的企（事）业法人、其他经济组织、个体工商户或具有中华人民共和国国籍的具有完全民事行为能力的自然人。贷款营销的对象：从事的经营活动必须合法合规，符合国家产业政策和社会发展规划要求；有稳定的经济收入和良好的信用记录，有按期偿还本息的能力；

申请票据承兑、贴现，必须具有真实合法的贸易背景并持有合法有效的商品购销合同及增值税发票等。

同时，本行也规定了信贷限制对象和禁止对象。信贷限制对象主要是：自然人贷款中一户家庭（单独立户的除外）一般允许一个借款人出面借款，不得有二个或二个以上的借款人出面借款用于同一用途（个人住房按揭贷款、生源地助学贷款、贷记卡透支和承担担保责任的除外）；非自然人在本行有贷款，其个人股东及其他自然人不得以个人名义贷款并用于该企业；未满 18 周岁、年龄已超 65 周岁，身患重症或绝症者不得作为借款人或担保人；在本行有贷款逾期记录的自然人及其家庭成员不得作为借款人或担保人；同一借款人不得同时在本行两个或两个以上的分支机构中有贷款（生源地助学贷款、个人住房按揭贷款和因承担保证责任或履行还款义务的除外）；按贷款五级分类标准，对正常类以下贷款客户不得准入及新增贷款（不包括因担任本行的董事、监事后成为关系人的原因而被认定为关注类的贷款）。禁止贷款对象主要是：贷款人不具备贷款主体资格和基本条件；生产、经营或投资国家明令禁止或严重有损于社会公益道德的产品或项目；产品或生产工艺属国家禁止发展或明令淘汰的；项目建设或生产经营未取得土地、环保、消防、安全、卫生等相关部门许可的；有过逃废金融债务行为或原有贷款债务由他人代偿的借款人；有严重违法行为并危害信贷资金安全的借款人；有意利用多重户籍或多张身份证在本行不同机构申请借款的借款人；严禁贷款用于从事股票、期货、金融衍生产品的投资；严禁贷款用于从事股本权益性投资、注册资本金、注册验资和增资扩股；严禁贷款用于从事调剂商行、典当行、投资担保公司等及其关联企业；严禁发放贷款用于购房首付、房地产开发投资；不得向无生产经营场地、冒名移用、无固定居住场所的借款人发放贷款等。

②落实贷款管理责任人

本行的贷款管理责任制对涉及首次发放贷款形成不良、违规贷款等制定了更加严格的责任追究。对原有的信用卡管理责随人走的管理模式进行调整，信用卡管理责任实行申请时属地管理。明确了信贷管理人员调岗时，新接交的贷款管理责任人可以对平移贷款、潜在高风险贷款、严重违规贷款重新进行责任认定。对发放抵质押贷款的，实现抵质押权部分已覆盖贷款本息的，可以免除其过程管理责任。同时对涉农贷款及小微企业贷款设定不良贷款容忍率。设定了贷款责任人尽职免责责任认定评分标准，根据不同分值将责任类型分为尽职、部分尽职、不尽职三类，涉农贷款及小微企业贷款在不良容忍率以内形成的不良贷款，经责任认定属于“尽职”的，不追究贷款责任人的管理责任；属于“部分尽职”的，按责任认定的比例确定管理责任；属于“不尽职”的，按全额确定管理责任。对赔款实行封顶管理，并与不良贷款率挂钩，不良贷款率越高，赔偿比例越大。赔偿款项按年结算，从延付工资账户中扣除，不足部分可从工资中扣收。当贷款管理责任人无经济能力或者无法继续履行责任的，或者赔偿损失不足以抵销其过错的，由本行根据有

责任轻重及赔款金额大小，分别给予以通报批评至开除不等的行政处分。

③实行风险评价制度

按照贷款新规的有关规定，本行将贷款的管理细节从原来较为粗放的贷前调查、贷时审查、贷后检查三个环节，划分为贷款申请、受理与调查、风险评价、贷款审核与审批、合同签订、贷款发放、贷款支付、贷后管理、贷款回收与处置九个环节，并在总行设立独立的风险评价岗。风险评价的内容主要包括：一是负责支行辖内授信业务的风险评价工作，并出具独立的风险评价意见。包括：借款人主体资格及基本情况评价；借款人用途的合理性、合法合规性评价；借款人业务交易的风险评价；借款需求合理性评价；借款人财务风险评价；担保评价。二是核查授信执行和担保的管理情况。包括：核查所在地支行对授信条款的落实情况；对担保的合法、合规、足值、有效性进行核查；对保证人的信息和变化情况进行核查。三是监督、检查、评价所在地支行风险管理政策、制度的执行情况和信贷业务贷后管理情况。包括：贷前调查是否准确，审查审批是否合规，贷后检查是否到位，存在的问题是否得到落实和整改。对评估认为风险较大或有疑问的，督促支行重新调查核实，并说明理由。按季对所在地支行形成风险状况分析报告。四是加强不良贷款监测，防范和化解信用风险。包括：按旬向风险管理部报告所在地支行不良贷款变化情况，客户风险状况、不良处置情况；对新增跨月的不良贷款或跨月欠息的客户在一个月内实行跟踪调查，按户出具风险情况报告；参与出现重大风险情况调查和预警上报，参与督促跟踪支行不良贷款催收、诉讼。

④实行授权管理

本行实行审贷分离、分级审批的贷款审批管理制度。对企业贷款，由分支机构在授权范围内自主发放，超权限的贷款必须先由分支机构贷款审批小组集体研究审批，签署明确意见后逐级报有权审批部门审批。上报审批的新增企业贷款应先上报贷款意向。上报审批的贷款意向同意后，再上报贷款手续。对自然人贷款由分支机构在授权范围内审批，超权限的逐级报有权审批部门审批。自然人贷款超过授权额度的，先上报贷款意向。上报审批的贷款意向经同意后再上报贷款手续。

本行对信贷业务实行分级授权的管理制度。董事会对行长室（经营管理层）授权，行长室对业务职能部门、分支机构授权，在授权范围内业务职能部门、分支机构可对经办人员转授权。超过权限的应报有权审批部门审批。

董事会对经营管理层的授权规定：本行辖属支行（营业部）上报本行审批的单笔金额 100 万元（含）、余额在 1000 万元（含）以下的贷款，由信贷审批委员会审批，并向信贷监督检查委员会（风险管理部）备案，同时向董事会报备。上报本行审批的单笔金额 500 万元以上、余额在 1000

万元以上的贷款，由信贷审批委员会审批后，转信贷监督检查委员会（风险管理部）风险评估认可后，报董事会批准。

非自然人贷款在授信额度内由各支行（营业部）审批。非自然人首笔贷款一律报总行审批。由董事会风险管理委员会审议、评价、认定的控制、退出和清收转化类行业贷款，取消授信额度并逐笔报总行审批。由信贷监督检查委员会通过非现场和现场检查，发现存在较大潜在风险的，报董事会风险管理委员会审议、评价、认定，并发出预警风险提示的贷款（个案通知），取消授信额度并报总行审批。银行承兑汇票签发、贴现报总行审批。

⑤实行审核制度

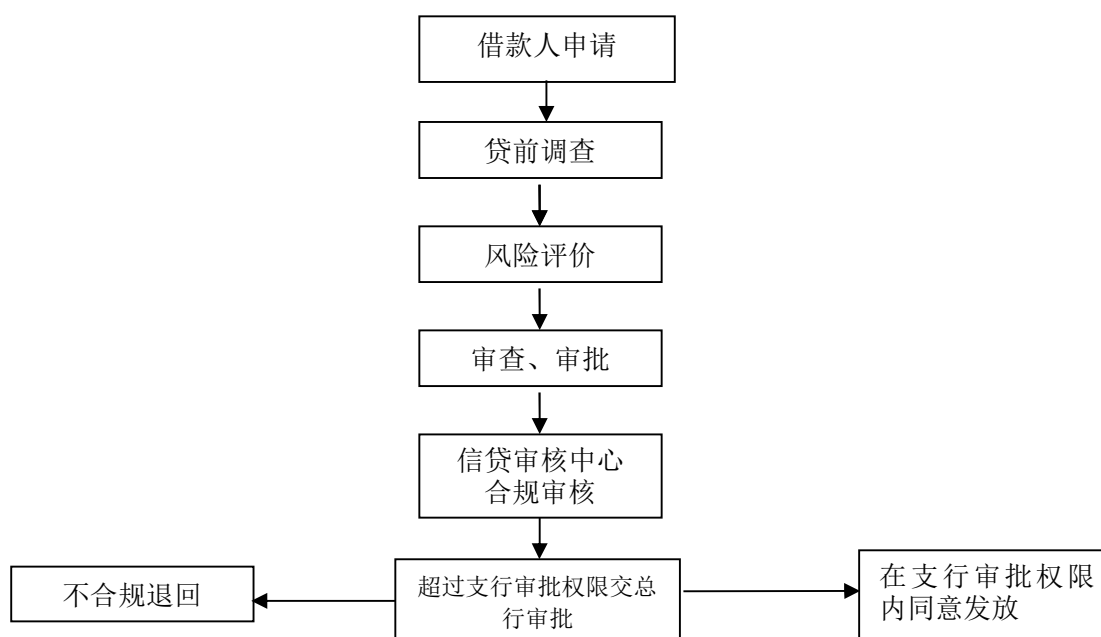
客户经理调查完成后将所有规定资料通过扫描的方式录入信贷管理系统，由本行信贷审核中心按规定程序进行审核。信贷审核中心审核员根据各支行、营业部上报的贷款，重点对贷款凭证要素、借款人与担保人的资格、借款人关联情况、贷款担保情况、贷款的合规合法性等进行独立审核（除采用简易程序且金额在 30 万元（含）以内的小额贷款卡、100 万元以内的创业卡外）。

⑥规范贷后管理

本行贷后管理的主要内容包括贷后跟踪检查、日常监管、贷款本息催收、贷款风险预警等。贷款发放后，信贷人员定期对贷款客户进行跟踪检查，建立客户经理尽职调查登记制度，除了要对贷后资金支付、贷款使用情况进行跟踪检查外，还必须按照规定的检查间隔期定期对借款人生产经营、财务因素、非财务因素、现金流量、担保因素及还贷能力等情况进行检查分析，发现影响贷款按期偿还的不利因素，及时采取相应措施或向支行主管领导反映。

本行风险管理部负责监督授权授信制度执行情况、信贷业务操作规程执行情况、信贷结构调整情况、信贷审批限制性条款落实情况、信贷档案资料的规范性、完整性、合法性。

信用风险管理组织结构和职责划分



客户经理主要负责贷款申请的受理、贷前调查、贷时审查、贷后检查。分理处、支行负责授权范围内贷款的审查、审批。风险评价岗介入贷前调查过程，并出具独立的风险评价意见，为贷款审批提供专业的风险控制建议。如风险评价岗出具保留意见，支行贷审会坚持要求发放的，在贷款上报总行审批同时，风险评价报告同时上报总行风险管理部，由总行风险管理部进一步进行核实。

本行信贷审核中心负责对除小额贷款外的所有贷款的合规性进行审核。支行主要负责授权范围内的贷款审批，对超过授权的报本行信贷审批委员会批准。本行信贷审批委员会主要负责授权范围内贷款的审批，对超过授权的，经本行信贷监督检查委员会风险评估后发放，重大贷款须报董事会批准。信贷监督检查委员会主要负责超贷款审批委员会权限风险评估以及对信贷审批委员会审批的贷款监督检查。董事会关联交易控制委员会主要负责对重大关联交易事项的审核。董事会风险管理委员会对贷款风险定期进行评估，对五级分类结果进行认定。董事会负责对重大贷款的审批。

3、风险计量、监测和管理信息系统

(1) 信贷资产质量

按贷款期限分

单位：人民币万元

项目		短期贷款	中长期贷款
合 计		1,600,660.87	576,068.14
其中	正常	1,529,851.96	566,740.98
	关注	56,237.38	9,022.81
	次级	6.34	0
	可疑	14,370.43	304.35
	损失	194.76	0

贷款和垫款的按风险程度分

单位：人民币万元

项目	上年年末 贷款余额	本年年末 贷款余额	本年年末按担保方式分类的贷款余额			
			信用	保证	抵押	质押
正常贷款	1,767,668.26	2,096,592.94	394,207.66	445,084.33	1,145,617.60	111,683.35
关注贷款	72,707.48	65,260.19	856.78	30,691.81	33,711.60	0
次级贷款	51.59	6.34	6.34	0	0	0
可疑贷款	17,402.71	14,674.78	631.04	10,497.80	3,545.94	0
损失贷款	81.79	194.76	194.76	0	0	0
合计	1,857,911.83	2,176,729.01	395,896.57	486,273.94	1,182,875.14	111,683.35

不良贷款合计 14875.88 万元，占贷款总额的 0.68%，占本行净资产的 4.14%。

逾期贷款账龄分析

单位：人民币万元

项 目	期末数				
	逾期 1 天至 3 个月	逾期 3 个月至 1 年	逾期 1 至 3 年	逾期 3 年以上	合计
信用贷款	384.76	92.27	37.41	-	514.44
保证贷款	1,407.76	2,740.18	5,104.63	148.39	9,400.96
抵押贷款	2,525.00	326.92	1,233.47	21.99	4,107.38
合 计	4,317.52	3,159.37	6,375.51	170.38	14,022.78

续上表：

项 目	期初数				
	逾期 1 天至 3 个月	逾期 3 个月至 1 年	逾期 1 至 3 年	逾期 3 年以上	合计
信用贷款	232.47	294.34	0.46	-	527.27
保证贷款	3,306.00	4,328.15	6,664.79	269.70	14,568.64
抵押贷款	728.74	1,250.00	277.50	302.58	2,558.82
合 计	4,267.21	5,872.49	6,942.75	572.28	17,654.73

(2) 贷款客户分类

单位：人民币万元

1. 按个人和企业分布情况

项 目	期末数	期初数
个人贷款和垫款	1,054,420.05	880,109.03
其中：贷款	998,956.42	806,511.13
信用卡	55,463.63	73,597.90
企业贷款和垫款	1,122,308.96	977,802.79
其中：贷款	1,019,858.81	910,909.59
贴现资产	97,712.91	60,100.15
贸易融资	4,737.23	6,793.05
贷款和垫款总额	2,176,729.01	1,857,911.82
减：贷款损失准备	69,605.70	61,995.47
其中：单项计提数	12,992.86	15,433.81
组合计提数	56,612.84	46,561.67
贷款和垫款账面价值	2,107,123.31	1,795,916.35

担保方式分类

单位：人民币万元

项 目	期末数	期初数
信用贷款	395,896.57	342,533.99
保证贷款	486,273.94	551,126.63
附担保物贷款	1,294,558.50	964,251.21
其中：抵押贷款	1,182,875.14	886,880.84
质押贷款	111,683.35	77,370.37
贷款和垫款总额	2,176,729.01	1,857,911.82
减：贷款损失准备	69,605.70	61,995.47
其中：单项计提数	12,992.86	15,433.81
组合计提数	56,612.84	46,561.67
贷款和垫款账面价值	2,107,123.31	1,795,916.35

贷款主要行业分布

单位：人民币万元、%

贷款行业	贷款余额	占贷款总	正常	关注	次级	可疑	损失
木材加工和木、竹、藤、棕、草制品业	369,849.48	16.99	351,859.66	17,623.90	-	365.92	-
个人贷款（不含个人经营性贷款）	241,095.48	11.08	239,486.14	1,088.41	6.34	319.83	194.76
批发业	204,419.37	9.39	198,040.44	2,554.83	-	3,824.10	-
纺织业	158,724.29	7.29	149,950.16	6,299.95	-	2,474.18	-
零售业	98,207.78	4.51	97,238.78	822.14	-	146.86	-
合 计	1,072,296.40	49.26	1,036,575.18	28,389.23	6.34	7,130.89	194.76

(3) 信用风险集中度情况

本行信贷投放坚持“小额、流动、分散”的信贷原则，贷款风险集中度得到有效控制，报告期末，单一客户（最大一家客户）贷款集中度为 2.59%，最大十户（集团客户合并计算）授信集中度为 20.74%。到年末，最大十户贷款客户（集团客户合并计算）情况：

单位：万元

客户名称	贷款余额	占贷款比例 (%)	占总资本净额比例 (%)	贷款方式	承兑汇票		保函	
					票面金额	其中敞口	票面金额	其中敞口
(1) 浙江富钢金属制品有限公司	8,700.00	0.40	2.50	抵押+保证	-	-	-	-
湖州富钢进出口有限公司	1,400.00	0.06	0.40	保证	-	-	-	-
小计	10,100.00	0.46	2.90		-	-	-	-
(2) 浙江德毅隆科技股份有限公司	9,000.00	0.41	2.59	抵押	-	-	-	-
小计	9,000.00	0.41	2.59		-	-	-	-
(3) 浙江三行电气科技有限公司	8,000.00	0.37	2.30	抵押	-	-	-	-
小计	8,000.00	0.37	2.30		-	-	-	-
(4) 浙江世友木业有限公司	6,100.00	0.28	1.75	抵押	250.00	-	85.00	-
湖州世友门业有限公司	1,000.00	0.05	0.29	抵押+保证	-	-	-	-
小计	7,100.00	0.33	2.04		250.00	-	85.00	-
(5) 湖州嘉伦绿色家居产业投资有限公司	7,000.00	0.32	2.01	抵押+保证	-	-	-	-
小计	7,000.00	0.32	2.01		-	-	-	-
(6) 湖州太平微特电机有限公司	3,490.00	0.16	1.00	抵押	-	-	-	-
浙江麦格赫尔数控科技有限公司	2,990.00	0.14	0.86	抵押+质押+信用	-	-	-	-

客户名称	贷款余额	占贷款比例 (%)	占总资本净额比例 (%)	贷款方式	承兑汇票		保函	
					票面金额	其中敞口	票面金额	其中敞口
小计	6,480.00	0.30	1.86		-	-	-	-
(7)湖州刻强制版有限公司	6,260.00	0.29	1.80	抵押	-	-	-	-
小计	6,260.00	0.29	1.80		-	-	-	-
(8)浙江特莱维狮电动车制造有限公司	6,180.00	0.28	1.78	抵押+保证	477.44	238.72	-	-
小计	6,180.00	0.28	1.78		477.44	238.72	-	-
(9)湖州南浔浙北大厦购物中心有限公司	6,000.00	0.28	1.73	抵押	-	-	-	-
小计	6,000.00	0.28	1.73		-	-	-	-
(10)湖州南浔正茂家居科技有限公司	6,000.00	0.28	1.73	抵押	-	-	-	-
小计	6,000.00	0.28	1.73		-	-	-	-
合 计	72,120.00	3.31	20.74		727.44	238.72	85.00	-

(4) 管理信息系统

本行现用的信贷管理系统是浙江省农村信用社联合社开发的综合业务系统下的信贷业务子系统，业务处理功能包括普通贷款的开户发放、还本还息展期、形态调整；存单质押的开户、还款；按揭贷款的发放、还款、调整等；拆借调剂中资金拆出调出及收回，资金拆入调入及归还；贴现开户发放、到期收回、再/转贴现等；抵贷资产登记、抵贷、处置等；信贷管理中借款资料维护、抵押质押物品管理，担保情况维护、借款申请审批、信贷管理人员责任管理、委托贷款发放与收回、信用等级评定、授信测算、利率定价管理等。

4、内部控制和全面审计情况

(1) 内控制度建设情况

本行在信贷业务管理方面初步形成了基本的内控规范框架制度，这些制度主要包括《客户统一授信管理办法》、《授信工作尽职管理办法》、《信贷业务尽职调查操作规程》、《授信业务操作规程》、《流动资金贷款管理实施细则及其操作规程》、《个人贷款管理实施细则及其操作规程》、《贷款管理责任制实施细则》、《银行承兑汇票贴现业务管理办法》、《信贷资产风险分类实施细则》、《公司类信贷资产风险十级分类实施细则》、《自然人信贷资产五级分类实施细则》、《非信贷资产风险分类实施细则》、《信用风险管理办法》、《进口开证业务管理实施细则》、《呆账核销管理实施细则》、《信贷业务担保管理办法》、《核销贷款管理办法》等，涵盖了信贷业务的授信调查、授信权限的

设置、授信审批、统一法人的客户授信、贷前调查、贷时审查、贷后检查，贷款审贷分离、分级审批制度、抵债资产管理、呆帐核销、关联交易控制等各个环节和运营体制，并且能够对相关制度根据实际情况的变化对相应内容做修改，增加了制度操作性。

（2）全面审计情况

报告期内，本行开展了审计项目 78 个，其中专项审计（含审计调查、内控评价）11 个、岗位履职审计 67 个（其中任职报备 36 人，其他人员审计 31 人），查出各类违规或不规范金额 18.95 亿元，累计对 431 人次进行处理，其中行政处分 4 人次，扣减绩效薪酬 187 人次 20.03 万元。

（二）流动性风险状况

1、董事会、经营管理层对流动性风险的监控能力

流动性风险是指本行不能在一定的时间内以合理的成本取得资金以偿还债务或者满足资产增长需求的风险。本行流动性风险管理的目标是：根据本行业务发展战略，将流动性保持在合理水平，保证到期负债的偿还和业务发展的需要，并且具备充足的可变现资产和足够的融资能力以应对紧急情况。报告期内，本行董事会、经营管理层为加强对流动性风险的防范采取了如下措施：一是积极贯彻“小额、流动、分散”的信贷原则，确保资产的流动性。二是大力吸收储蓄存款，确保存款的稳定性。2019 年末，本行储蓄存款余额占存款余额的比例为 76.80%，其中定期储蓄存款占储蓄存款的比例为 76.26%。三是留足备付金。2019 年末，超额备付金率达到 9.99%。四是合理控制资产负债比例。2019 年末，本行存贷比例为 70.97%。五是制定流动性风险管理办法，建立流动性风险预警机制。六是加强对重点及敏感时刻的流动性风险监测。对春节前、重大灾害事故、货币政策调整时，本行及时进行流动性风险监测，确保现金供应。七是与主发起设立的村镇银行签订流动性风险协议，化解流动性风险。八是加强流动性压力测试及应急演练工作。

2、风险管理的政策和程序

（1）管理政策

本行严格遵守《商业银行法》规定的安全性、流动性、效益性的经营原则，在确保资金安全和正常流动的前提下，实现银行的盈利。

（2）管理程序

本行风险管理部是本行流动性风险管理的职能部门，负责集团层面流动性风险识别、计量、监测、控制与报告，业务部门负责对所管理业务的流动性风险的监控和报告。在管理程序上，本行经营管理层明确流动性管理的目标，包括新增存贷款、存贷比例、债券投资等，风险管理部门负责跟踪分析流动性需求和流动性供给，以避免流动性头寸过量或不足。在日常业务管理中，风险管理部门准确的监测流动性风险，一旦发现风险达到警戒线就及时向经营管理层报告，发出预

警信号。同时，建立流动性风险处置预案,提高避险能力，一旦预警，将在限定时间内采取有效地措施进行补救，尽量把风险控制在最小范围内。此外，定期开展流动性压力测试，运用测试结果的各项业务的健康发展提供指导与借鉴。

3、风险计量、监测情况

报告期末，本行流动性比例为 66.45%，比商业银行风险监管标准值 $\geq 25\%$ 高出 41.45 个百分点；核心负债依存度为 74.30%，比商业银行风险监管标准值 $\geq 60\%$ 高出 14.30 个百分点；流动性缺口率为 51.43%，比商业银行风险监管标准值 $\geq -10\%$ 高出 61.43 个百分点；流动性匹配率为 169.04%，比商业银行风险监管标准值 $\geq 100\%$ 高出 69.04 个百分点；优质流动性资产充足率为 239.24%，比商业银行风险监管标准值 $\geq 100\%$ 高出 139.24 个百分点。综上指标，流动性风险整体可控。

（三）市场风险情况

1、董事会、经营管理层对市场风险的监控能力

市场风险是由于市场价格（利率、汇率、股票价格和商品价格）的不利变动使银行表内和表外业务发生损失的市场风险。市场风险存在于本行的交易账户与银行账户中。交易账户包括为交易目的而持有的或为了对冲交易账户其他风险而持有的金融工具或商品头寸。银行账户包括除交易账户外的金融工具（包括本行运用剩余资金购买金融工具所形成的投资账户）。为加强对利率风险的防范，本行董事会和经营管理层坚持流动性原则，以减少因贷款周期过长产生的重新定价风险；同时本行按照风险收益相匹配的原则，综合区域内资金供求状况、竞争状况及自身风险抵偿情况等因素，实行利率浮动幅度范围内的差异化定价。为加强对汇率风险的防范，本行原则上对结售汇业务实行当天平盘，使本行有足够的资本金用于抵御市场风险。

2、风险管理的政策和程序

（1）管理政策

利率风险是整个金融市场中最重要风险，汇率风险是市场风险的重要组成部分。本行在贷款利率定价时坚持收益覆盖风险的原则，对债券投资以持有到期为目标。本行严格按照外汇局核准的结售汇综合头寸实行限额管理。

（2）管理程序

本行董事会承担对市场风险管理实施监控的最终责任，负责审批市场风险管理的政策和程序，确定可承受的市场风险水平。高级管理层负责落实董事会确定的市场风险管理政策与市场风险偏好，协调风险总量与业务目标的匹配。本行经营管理层负责制定、定期审查和监督执行利率风险管理的政策、程序以及具体的操作规程，及时了解市场风险水平及其管理状况。本行风险管理部

负责集团层面市场风险识别、计量、监测、控制与报告，业务部门负责对所管理账户的市场风险的监控和报告。

3、风险计量、监测情况

报告期末，本行银行账簿利率风险最大经济价值变动为 15764.85 万元，占一级资本净额 5.71%，低于监管指标 9.29 个百分点，累计外汇敞口头寸比例为 0.81%。

（2）市场风险资本状况

报告期末，本行核心一级资本净额达 275997.81 万元，足以应付面临的市場风险和操作风险。

4、内部控制和全面审计情况

本行制定了《市场风险管理政策》、《市场风险管理办法》、《市场风险账户划分规程》、《市场风险经济资本管理办法》、《市场风险监测管理办法》、《市场风险标准法计量规则》、《市场风险管理审计评价办法》等管理办法。报告期内，本行组织开展了利率风险、汇率风险、房地产贷款压力测试，将市场风险控制在可承受的范围之内。根据监测情况，报告期内，本行市场风险得到有效控制有效覆盖，内审部门开展了市场风险管理审计评价。

（四）操作风险状况

1、董事会、经营管理层对操作风险的监控能力。

操作风险指由于控制、系统及运营过程的错误或疏忽而可能导致潜在损失的风险。为防范操作风险，本行董事会、经营管理层多管齐下：一是逐步建立风险评价机制，通过规范业务流程，明示风险点，确保内控建设深入每个操作节点。本行通过排出高风险控制点制定针对每个风险点的防范措施。二是加强内控制度建设，建立风险防控体系。按照内控优先的原则，根据银行经营管理、风险控制的要求，本行每年对原有规章制度进行清理、补充和完善，确保了管理的连续性和风险的可控性。三是实行事权分离，对涉及资产、负债、财务等重要事项的业务高风险点确保由两人或多人来控制有关操作，规定不得由一个人独自决定。四是加强信贷业务、临柜业务的检查监督。本行设立 OCR 事后监督中心，所有业务凭证经影像系统扫描录入后进行审核，加强了对前台业务的监督。设立信贷审核中心对所有贷款的合规性进行审核，经审核后才能发放。五是区别授权。在规范授权管理的同时，根据不同的工作岗位性质、不同的业务经营水平和风险管理能力授予不同的权限额度。六是实行系统控制。利用计算机程序监控等手段，锁定分支机构、人员的业务权限，对业务数据进行集中处理，及时、真实、准确地反馈相关信息，对操作风险实施有效的控制。七是全面改进综合柜员系统登录方式，推行“指纹仪”识别登录，强化了对登录、授权、交接等重要风险点的控制。八是加强岗位轮换，明确信贷人员在同一岗位不得超过 3 年。

2、风险管理的政策和程序。

（1）管理政策

本行坚持依法合规经营，在风险可控的前提下办理业务。

（2）管理程序

本行董事会承担对操作风险管理实施监控的最终责任，确保本行有效地识别、计量、监测和控制各项业务所承担的各类操作风险。董事会负责确定本行可以承受的操作风险水平，督促经营管理层采取必要的措施识别、计量、监测和控制操作风险。本行经营管理层负责制定、定期审查和监督执行操作风险管理的具体操作规程，及时了解操作风险水平及其管理状况。本行按照一级法人管理的要求，对操作风险管理监督体系逐步进行完善，监督管理职能逐步向总行集中，并从以块状管理为主过渡到条块并重的管理模式，使风险防范能力大大增强。一是明确各分支机构的负责人对本机构经营活动的操作风险负首要责任。二是本行运营管理部门轮流对临柜业务的合规经营进行现场检查和非现场监督。三是本行设立信贷审核中心，对所有贷款是否存在操作风险进行审核。四是各业务部门设立兼联合规员，兼联合规员根据业务条线检查方案和工作职责定期进行检查监督权。

3、风险计量、监测和管理信息系统。

本行按照操作风险防范的有效性，可以将这些操作风险分为可规避的操作风险、可降低的操作风险、可转移的操作风险、必须承担的操作风险四大类。本行目前面临的操作风险都是内部因素形成的操作风险，都是可以规避、可以降低、可以转移的风险。

4、内部控制和全面审计情况。

（1）内控制度情况

本行按照《商业银行内部控制指引》等内控要求，对原有规章制度进行修订、完善，初步建立了包括基本管理制度、操作规程、专项管理制度三大方面的内控制度体系。目前，本行已制定《授权管理办法》、《授信管理办法》、《出纳基本制度》、《会计基本制度》等涉及业务经营管理政策、对经营管理具有根本性影响的基本管理制度；制定《授信业务操作规程》、《流动资金贷款操作规程》、《个人贷款操作规程》等涉及具体业务的操作规程；并按照产品或业务发展及经营管理需要制定专项管理制度，至2019年底，本行共有管理制度535个，2019年共制定管理制度104个，其中新增42个。逐步建立了一个比较完善的内控制度体系，内控体系完整、合理、有效。内审部门围绕重点岗位、重点环节等选择项目有序开展审计。

（五）声誉风险状况

声誉风险是指因经营、管理及其他行为或外部事件导致利益相关方对本行负面评价的风险。本行高度重视声誉风险管理工作，建立了较完善的声誉风险管理机制。本行采取主动预防的管理策略，根据《商业银行声誉风险管理指引》等法律法规，制定了《声誉风险管理政策》、《声誉风险管理实施细则》、《声誉风险应急预案》、《舆情应对实施细则》，明确声誉风险管理职责，以及发生声誉风险事件的应急及处置流程。按照分类处置、定人定责的要求，本行将省联社 96596 投诉、12345 政府热线、各类微博、论坛等网络舆情的日常工作分配到人，做到连续监测、及时反馈，较好地实现了对声誉风险的事前预防和及时处置。2019 年本行声誉风险状况稳定，未发生影响声誉的重大负面信息风险事件。

三、2019 年度利润分配预案

本行财务会计报表已经本行聘请的中汇会计师事务所审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。经审计，2019 年实现的税后净利润 364,502,933.73 元。根据《企业会计准则》、《金融企业财务规则》、《金融企业准备金计提管理办法》、《浙江南浔农村商业银行股份有限公司章程》、《加强农村合作金融系统资本管理试行的通知》和《浙江省农村合作金融系统 2019 年度会计决算工作意见的通知》的有关规定，2019 年度利润分配预案为：

- 1、当年度形成的净利润中可供股东分配利润为 364,502,933.73 元，以总股本 1131474753 股计算，每股分配股利 0.10 元（含税）。
- 2、分配方式：以现金方式支付，每股现金分红 0.10 元。
- 3、分红及配送红股对象为分配时登记于本行股东名册的股东。

四、主要关联交易情况

（一）关联法人

1. 直接、间接、共同持有本行 5%以上的股份的股东，其名单及持股情况如下：

名称	持股金额（元）	持股比例（%）
湖州适溪畜产品加工有限公司	56,992,334.00	5.04%
湖州世友门业有限公司	56,847,333.00	5.02%
湖州金龙马亚麻有限公司	56,615,999.00	5.00%

2. 持本行 5%以上股份的股东直接、间接、共同控制或可施加重大影响的法人或其他组织。
3. 受本行内部人及其近亲属直接、间接、共同控制或可施加重大影响的企业，或由本行内部

人及其近亲属担任董事、高级管理人员的企业。

注：内部人包括本行的董事、总行和分行的高级管理人员、有权决定或者参与授信和资产转移的其他人员。

（二）关联自然人

1. 本行董事、监事、高级管理人员；
2. 本行董事、监事、高级管理人员的近亲属；
3. 本行关联法人的控股自然人股东、董事、监事、高级管理人员。

（三）关联方交易情况

1. 截止 2019 年 12 月 31 日，关联方授信业务余额（单位：万元）：

关联方名称	与本行关系	授信金额
浙江载信亚麻科技有限公司	湖州金龙马亚麻有限公司关联方	5,810.81
湖州市浙北水泥制管有限公司	董事罗坤控制的企业	2,310.00
浙江富钢金属制品有限公司	董事朱火江控制的企业	8,700.00
湖州富钢进出口有限公司	董事朱火江控制的企业	1,400.00
浙江世友木业有限公司	董事倪方荣控制的企业	6,100.00
湖州世友门业有限公司	董事倪方荣控制的企业	1,000.00
湖州市双杰实业有限公司	董事顾云通控制的企业	430.00
湖州源文制带有限公司	董事杨根泉控制的企业	400.00
沈根林	董事	100.00
关联自然人	关键管理人员或有权决定或者参与授信和资产转移的其他人员及其关联方	1,404.79
合 计		27,655.60

（3）本行的内部人与主要自然人股东及其近亲属直接、间接、共同控制或可施加重大影响的法人或其他组织；

（4）其他可直接、间接、共同控制本行或可对本行施加重大影响的法人或其他组织。

（四）本行不存在具有控制关系的关联方。

（五）报告期末，本行董事、高级管理人员及其控制的企业关联交易余额为 27,655.60 万元，占资本净额比例的 7.95%。

第八章 监事会报告

一、监事会日常工作情况

报告期内，本行监事会共召开了 5 次监事会例会，1 次临时监事会会议，监事会按照《章程》的规定认真履行职责，本着对股东高度负责的精神，对本行财务、授信状况和董事、行长、其他高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督，并表决通过了 33 项决议。同时，通过加强调研和监督，进一步关注本行的经营管理、业务发展、内控合规、风险状况等方面，年内就法人治理、风险管理、监管指标等方面出具了经营管理建议书三期，共 22 条建议。并对各项监督重点中存在的问题登记问题台账，建立问题清单、整改清单、责任清单和监督清单，及时跟进整改情况，推动问题整改监督体系的建立和完善。

（一）2019 年 1 月 12 日，本行第二届监事会第十八次会议在南浔银行十六楼会议室召开，8 名监事出席了会议。会议审议通过了如下事项，并以举手表决方式形成了决议：

1. 审议 2019 年度监事会工作规划；
2. 审议对重大关联交易事项进行审计的决议；
3. 审议《监事会提名委员会议事规则》；
4. 审议《监事会监督委员会议事规则》。

（二）2019 年 4 月 7 日，本行第二届监事会第十五次会议在南浔银行十六楼会议室召开，8 名监事出席了会议。会议审议通过了如下事项，并以举手表决方式形成了决议：

1. 审议《监事会 2018 年度工作报告》；
2. 审议《2018 年度财务决算和 2019 年度财务预算报告》；
3. 审议《浙江南浔农村商业银行股份有限公司 2018 年度利润分配方案》；
4. 审议《关于发行绿色金融债的议案》；
5. 审议《关于对年报审计的审计意见》；
6. 审议《2018 年度审计工作报告及 2019 年度审计工作意见》；
7. 审议《浙江南浔农村商业银行股份有限公司 2018 年度反洗钱工作报告及 2019 年反洗钱工作计划》；
8. 审议《浙江南浔农村商业银行股份有限公司 2018 年度内部控制自我评价报告》；
9. 审议《浙江南浔农村商业银行股份有限公司 2018 年度合规风险自我评估报告》；

10. 审议评价《2018 年度外部审计报告》;
11. 审议监事会对 2018 年度监事履职评价结果;
12. 审议监事会对 2018 年度董事、独立董事的履职评价结果;
13. 审议监事会对 2018 年度经营管理层履行职责情况的评价结果;
14. 审议《浙江南浔农村商业银行股份有限公司章程修正案》;
15. 审议《浙江南浔农村商业银行股份有限公司 2018 年度报告》(信息披露报告)。

(三) 2019 年 6 月 1 日, 本行第二届监事会 2019 年第一次临时会议在南浔银行十六楼会议室召开, 7 名监事出席了会议。会议审议通过了如下事项, 并以举手表决方式形成了决议:

1. 审议通过《第二届监事会工作报告》;
2. 提名第三届监事会非职工监事候选人。

(四) 2019 年 6 月 22 日, 本行第三届监事会第一次会议在南浔银行三楼会议室召开, 9 名监事出席了会议, 会议选举产生监事长。

(五) 2019 年 9 月 7 日, 本行第三届监事会第二次会议在南浔银行十六楼会议室召开, 9 名监事出席了会议。会议审议通过了如下事项, 并以举手表决方式形成了决议:

1. 审议《关于 2019 年上半年工作的评价报告》;
2. 审议《关于 2019 年上半年合规与风险管理评价报告》;
3. 审议《关于资本管理办法实施情况暨内部资本充足程序自评估的报告》;
4. 审议《关于投资二级资本债的议案》;
5. 审议《关于调整监事会各相关专门委员会组成人员的方案》;
6. 审议《浙江南浔农村商业银行股份有限公司监事会监督履职管理办法》;
7. 审议《浙江南浔农村商业银行股份有限公司监事会日常工作实施细则》。

(六) 2019 年 11 月 9 日, 本行第三届监事会第三次会议在南浔银行十六楼会议室召开, 9 名监事出席了会议。会议审议通过了如下事项, 并以举手表决方式形成了决议:

1. 审议《关于 2019 年 1-3 季度本行合规风险管理情况的报告》;
2. 审议《关于 2019 年 1-9 月资本规划实施情况报告》;
3. 审议通过聘请外部审计机构的决议;
4. 审议《关于投资二级资本债的议案》。

二、监事会就有关事项发表的独立意见

(一) 本行依法经营情况

报告期内，本行的经营活动符合《商业银行法》和《章程》的规定，决策程序合法有效；内控工作取得有效进展，内控制度不断健全，合规经营意识明显增强。没有发现董事、经营管理层执行本行职务时有违反法律法规、《章程》或损害本行及股东利益的行为。

（二）本行财务状况和资产质量

本行2019年度财务会计报表已经中汇会计师事务所根据《企业会计准则》进行审计，出具了标准无保留意见的审计报告。财务报告真实、客观、准确地反映了本行的财务状况和经营成果。

（三）本行收购、出售资产情况

报告期内，本行无重大收购、出售资产情况。

（四）本行关联交易情况

本行的关联方包括本行的董事、高级管理人员及其控制的企业。至2019年末，本行不存在具有控制关系的关联方。

报告期末，本行董事、高级管理人员及其控制的企业关联交易余额为 27655.60 万元，占资本净额比例的 7.95%。报告期内，本行关联交易公平合理，没有发现损害本行和股东利益的行为。

（五）本行内部控制制度情况

报告期内，本行的内部控制制度合理、有效，未发生重大案件。

（六）对股东大会决议的执行情况

监事会成员出席了本行股东大会，列席了董事会。监事会对董事会提交股东大会审议的各项报告和提案没有异议。监事会对股东大会决议的执行情况进行了监督，认为本行董事会认真履行了股东大会的有关决议。

第九章 重要事项

一、重大诉讼、仲裁事项

1. 本行无作为被告的重大未决诉讼事项。
2. 本行存在正常业务中发生的若干法律诉讼事项，本行因与贷款客户借款合同纠纷作为原告提起诉讼标的合计 8,281.76 万元。

二、报告期内本行无重大资产收购、出售或处置以及企业兼并事项。

三、重大合同及履行情况

- (一) 重大托管、承包、租赁事项：报告期内本行没有发生重大托管、承包、租赁事项。
- (二) 重大担保：报告期内，本行除银监部门批准的经营范围内的金融担保业务外，无其他需要披露的重大担保事项。
- (三) 2019 年本行累计发行保本理财 53 期，累计发行金额 146407 万元，年末余额 53263 万元；累计发行非保本理财 10 期，累计发行金额 23754 万元，年末存续金额 0 万元；累计发行封闭净值型理财 12 期，累计发行金额 10588 万元，年末存续金额 10163 万元；累计发行开放净值型理财 1 期，累计发行金额 166 万元，年末存续金额 166 万元。
- (四) 其他重大合同（含担保等）及履行情况：报告期内本行各项业务合同履行情况正常，无重大合同纠纷发生。

四、聘任、解聘会计师事务所情况

报告期内，本行聘任中汇会计师事务所（特殊普通合伙）担任本行的审计机构。

五、本行及其董事、监事、经营管理人员在报告期内均未受行政机关的处罚。

六、其他有必要让公众了解的重要信息：无。

浙江南浔农村商业银行股份有限公司

董事长：

二〇二〇年四月